

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СЛОЖНЫМИ ПРОЕКТАМИ. ВСЕ ВИДЫ СЛОЖНОСТИ

Общие сведения

Программа семинара позволит участникам разобраться в модели сложности проектов и особенностях ее практического применения.

На семинаре рассматриваются все виды управленческой сложности:

Для каждого вида сложности на семинаре разбираются конкретные факторы сложности, параметры их оценки, а также порождаемые сложностью риски и проблемы управления проектом.

Семинар содержит краткое изложение теории и её отработку на практических примерах (кейсах). Кейсы основываются на реальных проектах, в крупных российских и международных организациях.

Целевая аудитория

- Руководители проектов и члены команд управления проектами повышенной сложности, сотрудники проектных офисов

Результат обучения

- Понимание Модели управленческой сложности проектов и Свода знаний по работе с проектами повышенной сложности
- Отработка ключевых моделей и инструментов, которые позволяют управлять проектами при наличии факторов управленческой сложности

Форма проведения

- Очный семинар-практикум
- Продолжительность - **3 дня (24 часа)**
- Проводится в группах от 8 до 16 человек
- Стоимость на одного участника - 40 тыс. руб. без НДС
- Корпоративное обучение. От 12 человек в группе.

Ключевые темы обучения

День 1

Национальные особенности управления

- Три модели работы с проблемами
- А.Прохоров «Русская модель управления»
- Другие национальные особенности

Кратко о модели управленческой сложности проектов

- Четыре вида сложности
- Свод знаний
- Модель компетенций СРП-2
- Модель Швейцарского сыра

Детально компетенция «Управление Масштабным проектом»

- Параметры сложности
- Риски и проблемы
- Модель эффективности каналов коммуникаций
- Закон Конвея
- Конфигурации Минцберга
- Активности по индикаторам

Тренировка прохождения оценки РП-2

День 2

Детально компетенция «Управление проектом с высокой неопределенностью требований к результатам»

- Параметры сложности
- Риски и проблемы
- Конфигурации Минцберга
- Активности по индикаторам
- Модель MOSCOW

Детально компетенция «Управление проектом с высокой неопределенностью технологий реализации»

- Деловая игра
- Параметры сложности
- Гибкие методологии (Agile)
- Работа с контрольными точками

- Структурная матрица зависимостей (Dependency Structure Matrix, DSM)

Тренировка прохождения оценки РП-2

День 3

Детально компетенция «Управление проектом в условиях критического влияния внешних факторов»

- Деловая игра
- Параметры сложности
- Модель Такман
- Модель Герчикова
- Интеграционные совещания
- Структурная матрица зависимостей (Dependency Structure Matrix, DSM)
- Реестр обязательств
- Работа с контрольными точками

Компетенция «Согласование проекта с целями организации»

Компетенция «Построение системы управления проектом на основе СМПД организации»

Тренировка прохождения оценки РП-2