

# Тепловая карта -

документ, который состоит из 4 разделов - сама тепловая карта, рекомендации групповой и индивидуальный навигаторы по источникам, которые можно использовать для развития проектных компетенций.

Оценка кандидатов и их ранжирование проводились на основании пройденного ими теста по модели компетенций ПМ СТАНДАРТ. Тест включает открытые и закрытые вопросы по компетенциям по управлению проектами.

3ч.

время выполнения теста

81

количество вопросов

## ТЕПЛОВАЯ КАРТА

Графическое отображение уровня знаний по компетенциям для всей группы.  
Индивидуальные результаты кандидата по каждой компетенции отражены внутри таблицы

Результаты окрашены цветами в диапазоне от "зеленого" к "красному", где "зеленый" -высокой уровень, "красный" - низкий.  
Результат за каждую компетенцию включает оценку по закрытым и открытым вопросам, в процентах



## РЕКОМЕНДАЦИИ

Количество кандидатов, которым рекомендуется пройти обучение в разрезе оцениваемых компетенций

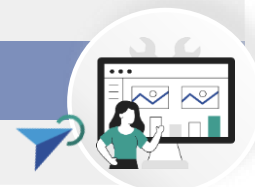
Результаты отсортированы по количеству, от большего к меньшему



## ГРУППОВОЙ НАВИГАТОР

Список рекомендованных источников для развития компетенций группы, по которым в результате оценки набрано менее 70%

Указывается набор возможных источников, с указанием их типа и ссылкой на описание в сети Интернет.  
Будет полезно при наполнении программ развития компетенций группы специалистов и организации группового обучения



## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ НАВИГАТОР

Список рекомендованных источников для развития компетенций отдельного кандидата, по которым в результате оценки набрано менее 70%

Указывается набор возможных источников, с указанием их типа и ссылкой на описание в сети Интернет.  
Будет полезно при наполнении программы развития компетенций специалиста и организации индивидуального обучения



1

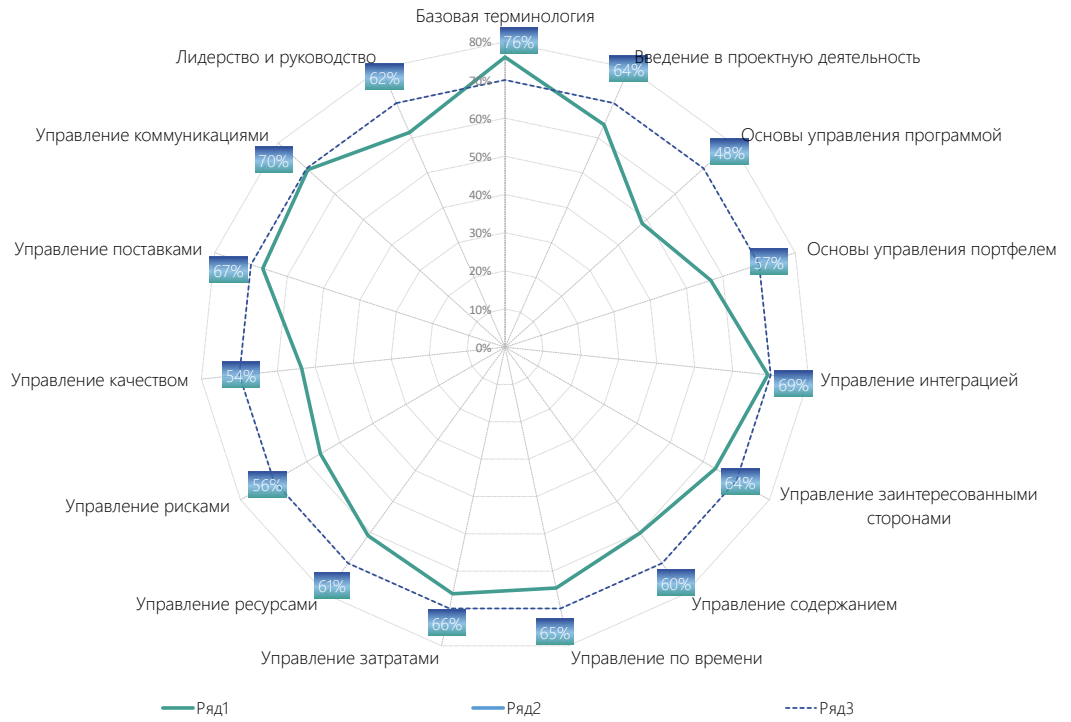
№	ФИО	Основы проектной деятельности					Компетенции руководителя проекта												
		Общий итог	Среднее по базовым компетенциям	Базовая терминология	Введение в проектную деятельность	Основы управления программой	Основы управления портфелем	Среднее по компетенциям руководителя проекта	Управление интеграцией	Управление заинтересованными сторонами	Управление содержанием	Управление по времени	Управление затратами	Управление ресурсами	Управление рисками	Управление качеством	Управление поставками	Управление коммуникациями	Лидерство и руководство
1	Гоголь Николай Васильевич	76%	74%	100%	71%	57%	67%	77%	75%	89%	67%	100%	100%	25%	78%	67%	89%	100%	60%
2	Салтыков-Щедрин Михаил Евграфович	76%	66%	70%	71%	57%	67%	80%	100%	100%	78%	100%	78%	89%	78%	25%	89%	78%	60%
3	Чехов Антон Павлович	72%	87%	90%	100%	57%	100%	66%	67%	44%	67%	100%	100%	44%	100%	56%	33%	75%	40%
4	Гончаров Иван Александрович	71%	82%	90%	86%	86%	67%	67%	78%	75%	56%	75%	56%	67%	75%	44%	100%	67%	40%
5	Носов Николай Николаевич	70%	73%	80%	86%	57%	67%	70%	50%	67%	100%	78%	67%	75%	67%	75%	56%	50%	80%
6	Лермонтов Михаил Юрьевич	69%	75%	90%	71%	57%	83%	67%	67%	75%	75%	78%	56%	50%	75%	78%	89%	78%	20%
7	Островский Александр Николаевич	68%	71%	90%	71%	57%	67%	67%	89%	25%	67%	67%	67%	75%	50%	67%	75%	75%	80%
8	Фет Афанасий Афанасьевич	62%	61%	76%	66%	47%	55%	63%	69%	60%	59%	67%	63%	63%	57%	53%	68%	69%	65%
9	Ульянов Владимир Ильич	62%	60%	100%	57%	14%	67%	62%	50%	50%	44%	75%	100%	56%	56%	56%	44%	75%	80%
10	Тургенев Иван Сергеевич	61%	58%	80%	43%	57%	50%	62%	100%	33%	78%	50%	50%	78%	50%	75%	67%	44%	60%
11	Толстой Лев Николаевич	61%	51%	50%	71%	14%	67%	65%	75%	67%	50%	25%	50%	100%	0%	67%	89%	89%	100%
12	Твардовский Александр Трифонович	60%	52%	60%	71%	43%	33%	63%	75%	100%	78%	67%	78%	78%	25%	56%	25%	56%	60%
13	Пушкин Александр Сергеевич	55%	61%	80%	57%	57%	50%	53%	50%	67%	44%	25%	75%	44%	25%	44%	75%	89%	50%
14	Достоевский Михаил Федорович	54%	46%	70%	57%	57%	0%	58%	75%	100%	33%	78%	50%	75%	33%	22%	50%	67%	50%
15	Грибоедов Александр Сергеевич	48%	38%	30%	29%	43%	50%	51%	44%	44%	56%	25%	56%	33%	75%	22%	75%	75%	60%
16	Некрасов Николай Алексеевич	33%	26%	60%	14%	14%	17%	35%	44%	22%	11%	22%	11%	25%	50%	50%	44%	25%	80%
Общий результат группы по компетенциям		62%	61%	76%	64%	48%	57%	63%	69%	64%	60%	65%	66%	61%	56%	54%	67%	70%	62%

2

Компетенция	Среднее значение
Базовая терминология	76%
Управление коммуникациями	70%
Управление интеграцией	69%
Управление поставками	67%
Управление затратами	66%
Управление по времени	65%
Введение в проектную деятельность	64%
Управление заинтересованными сторонами	64%
Лидерство и руководство	62%
Управление ресурсами	61%
Управление содержанием	60%
Основы управления портфелем	57%
Управление рисками	56%
Управление качеством	54%
Основы управления программой	48%

\*Всем, кто набрал 70 % и выше - может быть рекомендовано прохождение профессиональной сертификации в области управления проектами (ПМ СТАНДАРТ (СРП-4/3), IPMA (D,C), Prince 2(Foundation)) после прохождения соответствующей подготовки

### Общий итог по компетенциям



3



Компетенция	Общий результат группы по компетенциям	Кол-во участников, которым рекомендуется обучение, чел.
Основы управления программой проектов	48,4%	15
Основы управления портфелем проектов	56,7%	14
Управление качеством	53,6%	13
Управление содержанием	60,2%	11
Лидерство и руководство	61,6%	11
Управление рисками проекта	55,9%	10
Управление затратами проекта	61,1%	10
Управление заинтересованными сторонами	63,6%	10
Управление ресурсами	64,5%	9
Управление поставками проекта	66,8%	8
Управление интеграцией	69,3%	8
Управление по временным параметрам	66,1%	8
Введение в проектную деятельность	63,8%	7
Управление коммуникациями	69,5%	7
Базовая терминология	76,0%	4

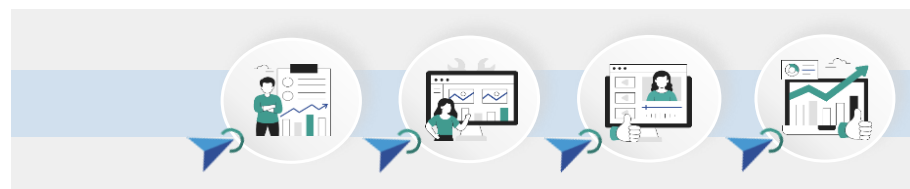
На листе "Групп. Навигатор" можно ознакомиться с подборкой источников для развития отдельных компетенций. Выборка сформирована на основании результатов группы.

Список источников включает в себя учебные курсы, стандарты в области проектного управления и литературу.

На листе "Инд. Навигатор" можно ознакомиться с подборкой источников для развития отдельных компетенций. Выборка сформирована на основании результатов каждого отдельного кандидата.

**Перед использованием необходимо выбрать ФИО интересующего участника из списка.**

Список источников включает в себя учебные курсы, стандарты в области проектного управления и литературу.



РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ОЦЕНКИ

Литература (Л)	Рекомендуем ознакомиться	Компетенция	Базовая терминология	Введение в проектное деятельность	Основы управления программой проектов	Основы управления портфелем проектов	Управление интеграцией	Управление заинтересованными сторонами	Управление содержанием	Управление ресурсами	Управление по утвержденным параметрам	Управление затратами проекта	Управление рисками проекта	Управление качеством	Управление поставками проекта	Управление коммуникациями и	Управление и лидерство	
Курс (К)	Рекомендуем пройти обучение	Ожидаемый уровень владения компетенцией	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	
Список источников включает в себя учебные курсы, стандарты в области проектного управления и литературу. В столбце Е присутствует ссылка на описание источника в сети Интернет			Общий результат группы по компетенциям	76,0%	63,8%	48,4%	56,7%	69,3%	63,6%	60,2%	61,1%	64,5%	66,1%	55,9%	53,6%	66,8%	69,5%	61,6%

НИЖЕ В ТАБЛИЦЕ ВЫДЕЛЕННЫ КОМПЕТЕНЦИИ, ОБЩИЙ РЕЗУЛЬТАТ ГРУППЫ ПО КОТОРЫМ НИЖЕ РЕКОМЕНДУЕМОГО УРОВНЯ

№	Наименование источника	Ссылка на источник в сети Интернет	Базовая терминология	Введение в проектное деятельность	Основы управления программой проектов	Основы управления портфелем проектов	Управление интеграцией	Управление заинтересованными сторонами	Управление содержанием	Управление ресурсами	Управление по утвержденным параметрам	Управление затратами проекта	Управление рисками проекта	Управление качеством	Управление поставками проекта	Управление коммуникациями и	Управление и лидерство
	Методологические и рабочие курсы по управлению проектами																
	Теоретические курсы																
	"Комплексная подготовка руководителя проектов"				Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс	Курс
	"Ключевые компетенции в управлении проектами"	Ссылка в сети Интернет															Курс
	"Базовые знания в области управления проектами"	Ссылка в сети Интернет	Курс	Курс	Курс	Курс											
	"Управление программами и портфелем проектов"	Ссылка в сети Интернет			Курс	Курс											
	"Управління программами"	Ссылка в сети Интернет			Курс												
	"Управление портфелем проектов"	Ссылка в сети Интернет				Курс											
	"Практикум управления проектами. Ключевые документы, инструменты и решения"	Ссылка в сети Интернет					Курс		Курс	Курс		Курс					Курс
	Практикум - Управление заинтересованными сторонами проекта	Ссылка в сети Интернет							Курс								Курс
	Стандарты в области управления проектами																
	ГОСТ Р 58184 - 2018 «Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения»	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	ГОСТ Р 54889 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	ГОСТ Р ИСО 21500 - 2014 «Руководство по проектному менеджменту»	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	ГОСТ Р 54871 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»	Ссылка в сети Интернет			Литература												
	ГОСТ Р 54870 – 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем	Ссылка в сети Интернет				Литература											
	ISO 21503:2017 Project, programme and portfolio management — Guidance on programme management	Ссылка в сети Интернет				Литература	Литература										
	ISO 21504:2015 Project, programme and portfolio management — Guidance on portfolio management	Ссылка в сети Интернет				Литература	Литература										
	ГОСТ Р 58305 - 2018 «Система менеджмента проектной деятельности. Проектный офис»	Ссылка в сети Интернет	Литература														
	Курсы на отдельные темы управления проектами																
	"Целостное управление проектом (управление интеграцией)"	Ссылка в сети Интернет					Курс										
	"Управление заинтересованными сторонами"	Ссылка в сети Интернет						Курс									
	"Управление заинтересованными сторонами и ресурсами"	Ссылка в сети Интернет						Курс									
	"Управление содержанием проекта"	Ссылка в сети Интернет							Курс								
	"Управление сроками проекта"	Ссылка в сети Интернет								Курс							
	"Основы планирования и мониторинга проектов"	Ссылка в сети Интернет									Курс						
	"Управление затратами проекта"	Ссылка в сети Интернет										Курс					
	"Управление ресурсами проекта"	Ссылка в сети Интернет							Курс								
	"Управление рисками проекта"	Ссылка в сети Интернет											Курс				
	"Практические методы эффективного управления рисками в проектах"	Ссылка в сети Интернет											Курс				
	"Управление рисками"	Ссылка в сети Интернет											Курс				
	"Управление качеством проекта"	Ссылка в сети Интернет												Курс			
	"Управление закупками проекта"	Ссылка в сети Интернет													Курс		
	"Управление закупками"	Ссылка в сети Интернет													Курс		
	"Управление коммуникациями в проекте"	Ссылка в сети Интернет														Курс	
	Модель управленческой сложности																
	Модель управленческой сложности проектов	Ссылка в сети Интернет															Курс
	Литература																
	Планный курс MBA «А.В. Полосинков, М.Ф. Дубовик	Ссылка в сети Интернет	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	Требования FPM к компетенциям профессионалов в управлении проектами, программами и портфелем в-в версии	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	Том ДеМарко и Тимоти Листер. Человеческий фактор: Успешные проекты и команды	Ссылка в сети Интернет							Литература								
	Искусство управления IT-проектами — Скотт Беркун	Ссылка в сети Интернет							Литература	Литература							
	"Управление проектами. Фундаментальный курс", коллекция авторов, 2013	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Механика проектного управления. Методология управления", Н. Персод, Э. Джурова, 2016 г. Ridero	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Управление высокотехнологичными программами и проектами" Рассел Д. Арчибалд; Пер. с англ. Мамонтова Е. В., Под ред. Баженова А. Д., Арефьева А. О. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Компания АРТс, ДМК Пресс, 2017. – 464 с.	Ссылка в сети Интернет		Литература			Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Управление проектами. Учебник.", Грей Клиффорд Ф., Ларсон Эрик У. 784 с., Дело и сервис, 2013 г.	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Управление проектами". Том 1. Герд Диттель. Бизнес-пресса, Санкт-Петербург, 2004.	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Управление проектами". Том 2. Герд Диттель. Бизнес-пресса, Санкт-Петербург, 2004.	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Управление проектами". Маури ИИ, Шалиро В.Д., 2010	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Управление проектом. Основы проектного управления: учебник, кол. авт., под ред. проф. М.Л. Рау, М., КНОРУС, 2010	Ссылка в сети Интернет	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Набор инструментов для управления проектами", Драган З. Милошевич, 2008	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Профессиональное управление проектами", К. Хелдман, 2016	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Основы управления проектами", Локс Д., 2004	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Основы управления проектами", М. Грашина, В. Дукин, 2014	Ссылка в сети Интернет	Литература				Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости", Г. Кернер, 2014	Ссылка в сети Интернет		Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Руководство качеством проектов. Практический опыт", Владислав Ильин, 2006	Ссылка в сети Интернет													Литература		
	"Стратегическое единство. Создание синергии организации с помощью «Балансированной системы показателей», Роберт Каплан, Дэйвид Нортоп, 2006	Ссылка в сети Интернет		Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Основы инвестиционного менеджмента", И.А.Бланк, 2013	Ссылка в сети Интернет					Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Риск-менеджмент", А. Фоминых, 2011												Литература				
	"Управление закупками в проектах. Контракты, субконтракты, партнерские отношения", Квентин У. Флеминг, Технологии управления Спайдер, М., 2008															Литература	
	"Эффективная мотивация персонала при минимальных финансовых затратах", И. Самуелина, 2006	Ссылка в сети Интернет							Литература								Литература
	"Управление проектами. Ускоренный курс по программе MBA", Эрик Верух, 2015	Ссылка в сети Интернет					Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература	Литература
	"Инновационный проект. Управление качеством и эффективностью", М. Хрулюк, 2011	Ссылка в сети Интернет													Литература		Литература
	"Эффективные письменные деловые коммуникации", Б. Гарнер, 2014	Ссылка в сети Интернет														Литература	Литература





Островский Александр Николаевич





Островский Александр Николаевич



Общий результат кандидата:

68%

Это выше, чем

20%

кандидатов, когда либо проходивших схожее тестирование ПИМ СТАНДАРТ.

100%

■ Группа, в которую попал результат кандидата

■ Группа с меньшими результатами