

## ОЦЕНКА КОМПЕТЕНЦИЙ ПРОЕКТНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

РАНХиГС: Развитие проектных компетенций  
специалистов социального блока  
в 27 регионах России

# Социальный блок РАНХиГС: развитие проектного персонала. Описание успешного опыта

В 2020 году РАНХиГС проводил комплексное развитие проектных навыков руководителей организаций в рамках программы реализации национальных проектов в **27** регионах России.

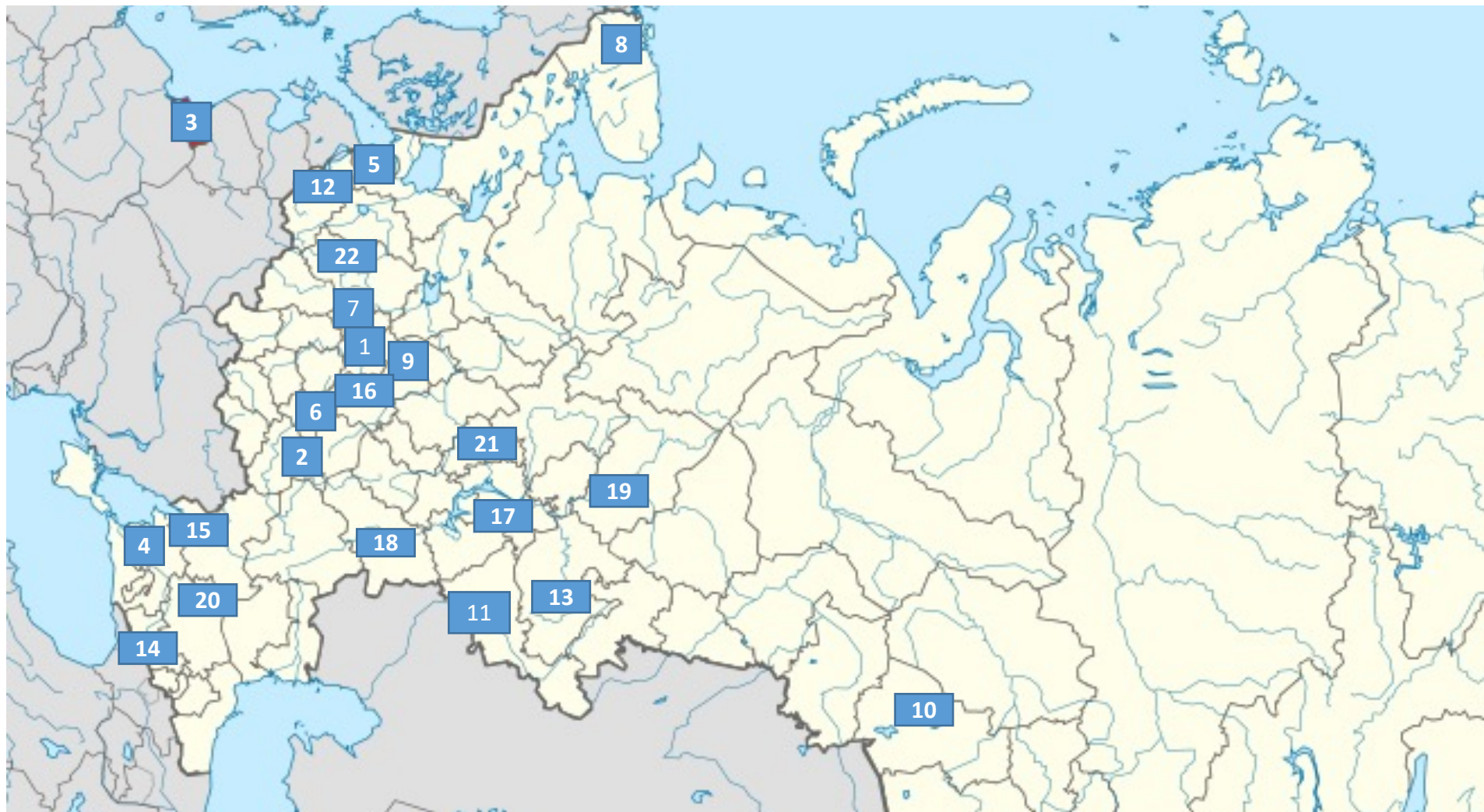
В проекте принимали участие **1700** сотрудников.

**515** сотрудников из **22** регионов прошли дистанционный курс развития проектных компетенций.

**347** сотрудников прошли оценку проектных компетенций.

**130** получили сертификаты ПМ СТАНДАРТ Базового уровня.

# Оценку проектных компетенций прошли представители 22 регионов



- 1 Владимирская область
- 2 Воронежская область
- 3 Калининградская область
- 4 Краснодарский Край
- 5 Ленинградская область и Санкт-Петербург
- 6 Липецкая область
- 7 Московская область и Москва
- 8 Мурманская область
- 9 Нижегородская область
- 10 Новосибирская область
- 11 Оренбургская область
- 12 Псковская область
- 13 Республика Башкортостан
- 14 Республика Кабардино-Балкария
- 15 Ростовская область
- 16 Рязанская область
- 17 Самарская область
- 18 Саратовская область
- 19 Свердловская область
- 20 Ставропольский край
- 21 Татарстан
- 22 Тверская область

# Задачи проекта

- 1 Выявить активных, грамотных проектных руководителей, готовых реализовывать масштабные проекты в социальной сфере
- 2 Сформировать набор проектных инициатив, которые можно тиражировать в другие регионы
- 3 Подготовить готовые к реализации проекты для использования в социальной сфере конкретного региона

# Укрупненный план мероприятий и результаты

ЭТАП	ЭТАП 1 ОЧНОЕ ОБУЧЕНИЕ И ПРОРАБОТКА КЕЙСОВ	ЭТАП 2 ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ	ЭТАП 3 ОЦЕНКА И ПОДГОТОВКА ОТЧЕТОВ
ДЛИТЕЛЬНОСТЬ	6 рабочих дней	21 рабочий день	22 рабочих дня
ЧТО ДЕЛАЛИ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Очные лекции по основам управления проектами</li> <li>2. Разбирали практику управления проектами на реальных кейсах</li> <li>3. Оценка личностный качеств и лидерских характеристик</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение обучения на площадке партнера, провайдера учебных программ УКЦ «Проектная ПРАКТИКА»</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение сертификационных сессий ПМ СТАНДАРТ Базового уровня</li> <li>2. Формирование индивидуальных отчетов по результатам оценки.</li> <li>3. Создание тепловой карты.</li> </ol>
ЧТО ПОЛУЧИЛИ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 87 проектов/кейсов представлены к защите</li> <li>2. Каждый участник получил свой профиль как руководителя и личностный профиль</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 342 участника проекта прошли обучение.</li> <li>2. 145 участников успешно завершили курс и получили свидетельства о прохождении курса.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценку пошли 347 человек</li> <li>2. Индивидуальные отчеты по компетенциям сотрудников</li> <li>3. Выдано 130 Сертификатов соответствия ПМ СТАНДАРТ Базового уровня</li> </ol>

# Каждый участник оценки получил индивидуальный отчет по проектным компетенциям и рекомендации по дальнейшему развитию

Система оценки персонала в области проектного управления

## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ОБ ОЦЕНКЕ КОМПЕТЕНЦИЙ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

г. Москва, 2019 г.  
www.isopm.ru

Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

### Оглавление

- 1. Общие сведения..... 3
- 2. Оценка специалиста по компетенциям руководителя проекта..... 4
- 2.1. Результаты тестирования по областям знаний базового уровня..... 4
- 2.2. Результаты тестирования по компетенциям руководителя проекта..... 5
- 2.3. Оценка качества ответов на открытые вопросы (экспертные оценки ассессоров)..... 7
- 3. Выводы по компетенциям специалиста в области руководства проектами и рекомендации по их повышению..... 8
- 3.1. Выводы по компетенциям специалиста в области руководства проектами..... 8
- 3.2. Рекомендации по повышению компетентности специалиста..... 8

www.isopm.ru | +7 (495) 334-53-77 | info@isopm.ru

Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

### 1. Общие сведения

Программа оценки специалиста в области проектного управления включает следующие элементы:

- 1) тестирование по областям знаний базового уровня;
- 2) тестирование по компетенциям руководителя проекта.

Анкеты по опыту проектной деятельности заполнились самостоятельно специалистами (оценка полноты и достоверности данных не производилась).

Тестирование по областям знаний и компетенциям содержит 75 закрытых вопросов с возможностью комментирования и 6 открытых вопросов, предусматривающих развернутые ответы (эссе). Максимальное количество баллов, которое можно набрать (правильно ответив на вопросы теста), составляет 105 баллов. Установленный лимит времени для тестирования - 3 часа.

Общие сведения о проведении индивидуального тестирования приведены в Таблице №1 и Рисунке №1.

Таблица 1

Тест	Комплексное сертификационное испытание СРП-3 + Базовый уровень
Участник	██████████
Логин	██████████
Дата прохождения	20 сентября 2019, 14:18 - 17:18
Время прохождения	3 ч 0 мин
Центр тестирования	Сертификация и оценка проектного персонала
Результат (общий балл)	65 из 105 / 61,9%

Рисунок 1

Рисунок №1. Качественная оценка по шкале «Плохо-Хорошо» для сотрудничества

www.isopm.ru | +7 (495) 334-53-77 | info@isopm.ru

Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

Таблица 3

Индивидуальный результат (%)	Δ	Средний результат по группе (%)
70,0%	↓12,9%	82,9%
71,4%	↓8,2%	79,6%
14,3%	↓41,8%	56,1%
66,7%	↑3,6%	63,1%

по уровень базовых знаний данного индивидуального (результат) против 71,9%

по по областям знаний базового уровня гражены на Диаграмме №1.

Диаграмма 1

www.isopm.ru | +7 (495) 334-53-77 | info@isopm.ru

Индивидуальный аналитический отчет об оценке компетенций

Таблица 6

Компетенции	Индивидуальный результат (%)	Δ	Макс. возможный результат (%)	
<b>Лидерство</b>	<b>Лидерство и руководство</b>	80,0%	↓20,0%	100%
<b>Процессы управления проектом</b>	Управление интеграцией	50,0%	↓50,0%	100%
	Управление заинтересованными сторонами	77,8%	↓22,2%	100%
	Управление содержанием	25,0%	↓75,0%	100%
	Управление по времени	77,8%	↓22,2%	100%
	Управление затратами	50,0%	↓50,0%	100%
	Управление ресурсами	55,6%	↓44,4%	100%
	Управление рисками	50,0%	↓50,0%	100%
Управление качеством	83,3%	↓16,7%	100%	
Управление поставками	77,8%	↓22,2%	100%	
Управление коммуникациями	25,0%	↓75,0%	100%	

Результаты тестирования по компетенциям руководителя проекта с учетом ответов на открытые вопросы приведены в Таблице №7.

Таблица 7

Компетенции	Индивидуальный результат (%)	Δ	Средний результат по группе (%)	
<b>Лидерство</b>	<b>Лидерство и руководство</b>	80,0%	↑6,4%	73,6%
<b>Процессы управления проектом</b>	Управление интеграцией	50,0%	↓19,4%	69,4%
	Управление заинтересованными сторонами	77,8%	↑6,4%	71,4%
	Управление содержанием	25,0%	↓34,9%	59,9%
	Управление по времени	77,8%	↑3,6%	74,2%
	Управление затратами	50,0%	↓34,5%	84,5%
	Управление ресурсами	55,6%	↓4,3%	63,9%
	Управление рисками	50,0%	↓13,3%	62,3%
Управление качеством	83,3%	↑10,7%	72,6%	

www.isopm.ru | +7 (495) 334-53-77 | info@isopm.ru

1	Базовая терминология	70,0%	↓30,0%	100%
2	Введение в проектную деятельность	71,4%	↓28,6%	100%
3	Управление программами	14,3%	↓85,7%	100%
4	Управление портфелями	66,7%	↓33,3%	100%

В данной таблице дельта (Δ) показывает отклонение от максимального возможного результата: ↓X% – ниже максимального.

Результаты тестирования специалиста по областям знаний базового уровня теперь в сравнении со средними результатами всей группы приведены в Таблице №5. Колонка дельта (Δ) в этом случае показывает отклонение от среднего группового результата: ↓X% – хуже группы; ↑X% – лучше группы.

www.isopm.ru | +7 (495) 334-53-77 | info@isopm.ru

Диаграмма 1. Результат оценки по областям знаний базового уровня.

2.2. Результаты тестирования по компетенциям руководителя проекта

Результаты тестирования по компетенциям руководителя проекта в части ответов на закрытые вопросы приведены в Таблице №6.

www.isopm.ru | +7 (495) 334-53-77 | info@isopm.ru

# Тепловая карта с оценкой каждого кандидата по компетенциям позволила оценить проектную компетентность руководителей

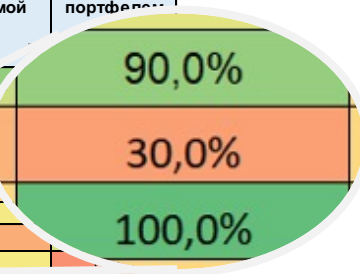


## Компетенции

Кандидаты



Участник	Область	Результат	Балл	Базовая терминология	Введение в проектную деятельность	Управление проектами	Управление программой	Управление портфелем
	Санкт-Петербург	Успешно	59	100,0%	100,0%	100,0%	85,7%	100,0%
	Свердловская область	Успешно	59	100,0%	85,7%	100,0%	100,0%	100,0%
	Саратовская область	Успешно	46	80,0%	83,3%	84,0%	14,3%	14,3%
	Липецкая область	Успешно	46	70,0%	91,7%	80,0%	42,9%	42,9%
	Псковская область	Не сдано	40	100,0%	75,0%	72,0%	14,3%	14,3%
	Республика Кабардино-Балк	Не сдано	40	100,0%	75,0%	64,0%	42,9%	42,9%
	Санкт-Петербург	Не сдано	40	100,0%	66,7%	64,0%	57,1%	57,1%
	Санкт-Петербург	Не сдано	34	90,0%	70,6%	35,0%	28,6%	28,6%
	Тверская область	Не сдано	34	90,0%	52,9%	55,0%	57,1%	57,1%
	Москва	Не сдано	34	80,0%	75,0%	56,0%	14,3%	33,3%
	Тверская область	Не сдано	34	80,0%	71,4%	50,0%	57,1%	33,3%
	Тверская область	Не сдано	34	80,0%	66,7%	48,0%	28,6%	66,7%
	Мурманская область	Не сдано	34	80,0%	66,7%	56,0%	28,6%	33,3%
	Самарская область	Не сдано	32	70,0%	42,9%	80,0%	28,6%	0,0%
	Республика Кабардино-Балк	Не сдано	30	70,0%	52,9%	45,0%	57,1%	16,7%
	Ростовская область	Не сдано	30	70,0%	57,1%	50,0%	14,3%	50,0%
	Мурманская область	Не сдано	30	60,0%	50,0%	44,0%	57,1%	50,0%
	Мурманская область	Не сдано	30	40,0%	33,3%	60,0%	85,7%	66,7%
	Тверская область	Не сдано	29	100,0%	25,0%	48,0%	28,6%	33,3%
	Свердловская область	Не сдано	29	90,0%	58,3%	32,0%	71,4%	0,0%
	Тверская область	Не сдано	29	90,0%	41,7%	40,0%	57,1%	16,7%
	Саратовская область	Не сдано	28	60,0%	28,6%	53,3%	42,9%	16,7%
	Мурманская область	Не сдано	21	70,0%	28,6%	23,3%	28,6%	50,0%
	Новосибирская область	Не сдано	21	60,0%	58,8%	35,0%	14,3%	33,3%
	Тверская область	Не сдано	21	60,0%	16,7%	32,0%	14,3%	66,7%
	Воронежская область	Не сдано	21	50,0%	35,3%	35,0%	28,6%	16,7%
Хамрина Лариса Юрьевна	Владимирская область	Не сдано	21	33,3%	42,9%	44,0%	14,3%	16,7%



Уровень кандидата по результатам оценки

# Результат работы участников программы Соц. Блок РАНХиГС

Программа комплексного развития проектных навыков руководителей организаций руководством РАНХиГС в 2020 году позволила участникам:

- Разработать **87 социальных инициатив**
- Создать около **15 проектов готовых к реализации**
- Получили государственное финансирование для **10 проектов**



# Какой ваш следующий шаг?

Если вам нужно обучить управлению проектами большое количество специалистов.

Если Вы стоите в начале внедрения проектного управления и Вам:

- Нужно понять уровень зрелости проектных специалистов
- Нужно обучить много специалистов по управлению проектами
- Нужно что бы люди говорили на одном языке

Мы всегда рады помочь!

Верченко Марина  
Менеджер по работе с клиентами  
Почта: [mverchenko@isopm.ru](mailto:mverchenko@isopm.ru)  
Тел.: +7 (495) 114-53-77 (доб.406)